

中国勘察设计协会函

中设协函字[2019]1号

关于推荐阅读《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》 的函

各地方、各部门勘察设计同业协会，解放军工程建设协会，中国勘察设计协会各分支机构、直属机构，各会员单位：

当前，全国勘察设计行业正在贯彻落实国务院办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的意见》，推进建设项目组织方式变革，推动工程设计咨询业管理体制创新，以实现工程勘察设计行业的高质量发展。为了引导勘察设计企业更好地转变发展方式，高质量迈向新时代，中国勘察设计协会原理事长吴奕良联合业界一些资深专家，认真贯彻落实中办国办《关于隆重庆祝中华人民共和国成立70周年广泛组织开展“我和我的祖国”群众性主题宣传教育活动的通知》精神，不忘初心，站在回顾历史、总结经验、承前启后、开创未来的高度，呕心沥血，合力撰写了《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》一书。中国勘察设计协会理事长施设为该书作序。

在该书编写过程中，以吴奕良为主编的编写团队始终坚持以贯彻落实党的十八大、十九大精神，立足新时代、树立新思维、开启新征程为主线，以其丰富的行业管理、改革创新经历和经验，较为全面地总结了

新中国成立 70 年来特别是改革开放 40 年来行业企业发展的历程、成就、问题、基本经验和未来方向，提出了勘察设计企业改革的任务和发展方式以及高质量发展的思想、内涵与目标，并精选了部分典型企业的成功经验和标志性工程案例进行论述。该书汇聚了行业老领导、老专家和部分骨干勘察设计企业负责人的心血，是一部关于行业企业改革发展的理论与实践相结合的著作，值得一读。

关注或预订该书的读者可通过以下方式向授权联系人咨询：

联系人：孙家松 电 话：021-61811261-805，18621187276

邮 箱：1197660846@qq.com

附件一：《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》简介

附件二：《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》目录



附件一：

《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》简介

当前，全国工程勘察设计行业正在认真贯彻国务院《关于促进建筑业持续健康发展的意见》，正围绕着全过程工程咨询、工程总承包的高质量发展，实现建设项目组织方式的变革，重构基本建设程序，破解“碎片化”的工程咨询业的管理体制。为了使勘察设计企业更好地转变发展方式，高质量迈向新时代，中国勘察设计协会原理事长吴奕良和业界几位资深专家，从回顾历史、总结经验、承前启后、开创未来，编辑了《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》一书，具有现实意义和实用价值。

本书以中国勘察设计协会理事长施设作序、吴奕良为主编，由业内经验丰富的资深专家和协会有关领导、有关勘察设计企业主要负责同志亲自撰写。本书的基本内容，是贯彻落实党的十八大、十九大精神，面对新时代、新思维、新征程，总结了新中国成立70年特别是改革开放40年来行业发展的成就、问题、基本经验和今后的发展方向；提出了勘察设计企业高质量发展的理念、方式、内涵与目标；论述了勘察设计企业改革的三大任务和三种发展方式：全过程工程咨询服务发展方式、EPC/LSTK工程总承包发展方式、岩土工程体制发展方式；谈及了发展方式与建筑师负责制的关系，回顾了建筑师负责制的发展历程和在建筑工程建设中的主导作用；强调了发展方式与项目管理、发展方式与建筑师负责制、发展方式与业主、产学研设、集约化、资本市场等关系；阐述了完善法规政策是发展方式的根本、完善标准规范是发展方式的基础、

完善市场机制是发展方式的保障、完善“放管服”改革是发展方式的关键等问题；并对工程勘察设计行业 70 年发展和 35 年来中国勘察设计协会工作进行了回顾与展望；呈现了新时代实现勘察设计现代化的梦想，并对中国工程咨询业的长久发展的几个问题进行了探讨；还编制了附录：中国工程勘察设计 70 年(1949—2019)大事记。具有创新性、系统性、逻辑性及全覆盖等特点，对我国工程勘察设计行业的发展具有积极促进作用。

本书共九章，每一章都围绕一个主题，按照中央和国务院的要求，结合行业实际和问题、国内外发展现状与需求等进行综合分析，提供改革创新发展的具体实施意见，特别是本书还精心选取了有代表性典型企业的成功经验和具有标志性的工程案例进行对应分析，以论述和纪实相结合、点和面相结合的方法，加以充分表述，进而提出具有针对性的建议，能够给读者以启迪，是实现我国工程勘察设计咨询企业转型升级高质量发展路径全面系统的调研报告，是一部温故知新、继往开来、务实求真、内涵丰富、充满激情的创新课本，是业内追求改革创新和提高业务水平者不可或缺的参考文集，对促进企业深化改革具有重要参考价值，值得同行一读，特别是企业中层以上干部、相关项目管理专家和关注行业改革与发展的人士参阅。

全书约 40 万字，将于 70 周年国庆前出版发行。

主编：吴奕良

2019 年 7 月 10 日

附件二：

《新时代工程勘察设计企业高质量发展方式》目录

贺词 请原全国人大副委员长顾秀莲题贺词

题词 请原建设部副部长宋春华题词

序 请中国勘察设计协会理事长施设作序

前言

第一章 高质量发展是新时代赋予工程勘察设计咨询业的历史使命

(一) 高质量发展是经济社会健康发展的新航标

(二) 高质量发展是转变发展方式的本质内涵

(三) 高质量发展是企业创新发展的必然结果

第二章 全过程工程咨询服务发展方式

一、全过程咨询服务是建设项目组织方式的变革

(一) 我国工程项目管理咨询服务的历史沿革

(二) 进一步完善中国特色的工程项目管理体制

(三) 高质量发展我国工程项目管理咨询服务

二、上海华建集团建筑工程全过程咨询服务记实

(一) 引言

(二) 全过程工程咨询现状

(三) 培育全过程工程咨询业务的关注重点

三、泛华集团城市建设全过程工程咨询服务记实

(一) 坚持本体论，提供全产业链系统解决方案

(二) 坚持系统论，推行城市发展创新模式

(三) 坚持生态论，共同构建城市价值体系

(四) 坚持城镇化建设全过程咨询服务

(五) 坚持推进泛华“数字科创型”服务模式

四、北京勘设院世园会工程全过程咨询服务记实

(一) 科技研发，助力科技世园、绿色世园

- (二) 岩土工程勘察，提供精准地基方案
- (三) 岩土工程设计咨询，保障工程科学决策
- (四) 信息化助力监测，为世园建设运维护航

第三章 EPC/LSTK 工程总承包发展方式

一、建设一流工程公司是建设工程内在规律的要求

- (一) 回顾历史，开启行业改革的新征程
- (二) 总结经验，高质量发展工程总承包
- (三) 开创未来，建设世界一流工程公司

二、寰球公司创建国际工程公司纪实

- (一) 坚持既定目标，凝心聚力再启征程
- (二) 坚持整体改制，转型升级创新发展
- (三) 坚持人才战略，培育优秀职业团队
- (四) 坚持技术研发，提升市场竞争实力
- (五) 坚持外为中用，加速公司科学管理
- (六) 坚持面向世界，建设一流工程公司

三、中冶京诚创建国际工程技术公司纪实

- (一) 创建新型国际工程技术公司之路
- (二) 构建创新与人才发展的摇篮
- (三) 践行建设国际一流钢铁企业的责任与担当

四、中衡设计集团创建国际工程公司纪实

- (一) 接轨国际惯例，初探工程建设新模式
- (二) 建设人才队伍，培育建筑师负责制优秀团队
- (三) 建立现代管理体系，保障企业长远协调发展
- (四) 坚持建筑创作，打造业务核心竞争力
- (五) 多引擎发力，驱动企业高质量发展

五、中国建筑设计企业“走出去”迎来最好机遇

- (一) “走出去”成效显著
- (二) 工程设计咨询带动对外承包升级

- (三) 工程设计企业海外拓展方式的变化
- (四) 企业走出去前所未有的好机遇
- (五) 设计企业走出去具备了有利条件
- (六) 国际化程度依然有提升空间

六、工程总承包的回顾与思考

- (一) 项目管理体制的发展历程
- (二) 工程总承包的发展历程
- (三) 工程总承包取得的主要成绩
- (四) 工程总承包的几点思考

第四章 岩土工程体制发展方式

一、岩土工程体制是传统勘察结构性的大变革

- (一) 我国岩土工程体制的基本形成
- (二) 进一步完善岩土工程体制
- (三) 高质量建设一流岩土工程企业

二、深圳工勘创建岩土工程公司纪实

- (一) 坚持体制创新，不断转型发展
- (二) 坚持管理创新，提升信息化水平
- (三) 坚持技术创新，提升核心竞争力
- (四) 坚持高质量发展，打造一流岩土公司
- (五) 坚持社会责任，促进人与自然和谐发展

三、化勘院创建岩土工程公司纪实

- (一) 向岩土工程公司转型发展
- (二) 以创新驱动引领强企之路
- (三) 创建国际一流岩土工程公司

四、上勘集团城市建设全过程岩土咨询服务纪实

- (一) 坚持深化改革 优化管理机制
- (二) 坚持体制创新 实现改企建制
- (三) 坚持科技引领 谋求转型发展

五、工程勘察行业发展岩土工程体制的思考与展望

- (一) 传统工程勘察行业的变革
- (二) 工程勘察行业的转
- (三) 型发展改革发展成果
- (四) 发展岩土工程体制的思考与展望

第五章 发展方式与建筑师负责制

一、中国建筑工程设计事务所的发展历程与未来展望

- (一) 设计事务所的缘起及发展历程
- (二) 设计事务所的特点和优势
- (三) 设计事务所对行业的贡献
- (四) 设计事务所发展中存在的问题
- (五) 设计事务所发展的外部机遇
- (六) 设计事务所发展的意见和建议

二、建筑师负责制模式研究与选择

- (一) 建筑师负责制的概念
- (二) 中国建筑师执业现状和比较
- (三) 问题初探与方法选择

三、建筑师负责制——可以这样落地

- (一) 征求意见稿一石激起千层浪
- (二) 建筑师负责制具体怎么干
- (三) 推进建筑师负责制要积极而审慎
- (四) 建筑师除了做设计还可包工程

四、建筑师负责制与全过程咨询

- (一) 建筑师负责制的历史渊源
- (二) 建筑师负责制的执行应因地制宜
- (三) 建筑设计单位要向两头延伸
- (四) 建筑师负责制需要顶层设计
- (五) 建筑师在“工程咨询”中的作用

五、建筑设计企业全过程工程咨询服务的三大优势

- (一) 设计为主导全过程工程咨询服务的优势
- (二) 建筑师主导下全过程工程咨询服务的优势
- (三) 建筑设计企业转型为全过程工程咨询服务的优势

第六章 发展方式与项目管理

一、项目管理在发展方式中的地位 and 作用

- (一) 项目管理概述
- (二) 工程咨询服务商的项目管理
- (三) 工程总承包商的项目管理
- (四) 结论与展望

二、越南海防 DAP 工程项目管理服务纪实

- (一) 项目总体情况与业主的需求
- (二) 全过程项目管理服务与执行方式
- (三) 项目管理的目标与要求
- (四) 项目策划与定义阶段的主要工作
- (五) 项目执行与总结阶段的主要工作
- (六) 结论与体会

三、中国人寿发展中心项目管理服务纪实

- (一) 项目概况
- (二) 项目建设组织管理模式
- (三) 项目管理服务内容
- (四) 项目管理机构及职责
- (五) 项目管理服务实施
- (六) 项目成果

四、港资瑞安办公商业项目 EA 管理纪实

- (一) 设计顾问
- (二) 执行建筑师的工作范围
- (三) 执行建筑师的是一场变革

第七章 发展方式与各方关系

一、发展方式与业主的关系

- (一) 业主的职责与主要工作
- (二) 咨询商的职责与主要工作
- (三) 承包商的职责与主要工作

二、发展方式与资本市场的关系

- (一) 上市对公司的影响
- (二) 上市对工程企业的影响分析

三、发展方式与产学研的关系

- (一) 科技创新是产学研设高质量发展的必由之路
- (二) 建立产学研设科技创新体制是高质量发展的必然要求
- (三) 政府主导是完善产学研设科技创新体制的根本保障

四、发展方式与集约化的关系

- (一) 转变增长观念，树立集约化思想
- (二) 改革业务流程，实现集约化管理
- (三) 使用信息技术，促进科学化管理
- (四) 优化要素配置，提高工作效率
- (五) 顺应市场需求，拓展经营领域
- (六) 提升综合功能，实现规模化经营

第八章 发展方式与政策导向

一、完善法规政策是发展方式的根本

- (一) 加强法律法规建设是高质量发展的根本保障
- (二) 工程勘察设计咨询行业法规建设的主要问题
- (三) 对加强勘察设计咨询业法律法规建设的建议

二、完善标准规范是发展方式的基础

- (一) 标准化对行业发展的重要作用
- (二) 行业标准化建设存在的主要问题
- (三) 对工程建设技术标准体系建设的建议

三、完善市场机制是发展方式的保障

- (一) 完善市场机制对转变发展方式的重要意义
- (二) 当前工程建设市场环境存在的问题
- (三) 对深化工程建设市场机制改革的建议

四、完善“放管服”改革是发展方式的关键

- (一) 充分认识工程建设领域“放管服”改革的重大意义
- (二) 深化“放管服”改革是推动高质量发展的内在要求
- (三) 深化“放管服”改革是打好三大攻坚战的重要保障

第九章 总结经验 承前启后 迈向新时代

一、工程勘察设计 70 年发展的回顾与展望

- (一) 70 年的历史回顾
- (二) 70 年的基本经验
- (三) 新时代改革发展的展望

二、中国勘察设计协会工作的回顾与展望

- (一) 35 年行业协会工作的回顾
- (二) 行业协会工作的重要性
- (三) 充分发挥行业协会的作用

三、对我国工程咨询业长远发展几个问题的探讨

- (一) 工业系统设计企业实行工程总承包的秘诀在哪里
- (二) 建筑行业实行建筑师负责制成功的秘钥在哪里
- (三) 实现全过程工程咨询服务必须具备的前提条件
- (四) 我国工程咨询业“走出去”的根本问题在哪里
- (五) 影响勘察设计咨询企业转变发展方式的四大要素
- (六) 我国工程咨询业健康持续快速发展的根本保障

四、壮丽 70 年 奋进新时代

- (一) 不忘初心，砥砺前行
- (二) 牢记使命，敢于担当
- (三) 创新实干，实行梦想

附录：中国勘察设计 70 年（1949—2019）大事记
后 记